

Kegiatan Usaha

Business Activities

Kegiatan Usaha Berdasarkan Anggaran Dasar

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan yang terakhir diubah berdasarkan Akta Notaris Nomor 10 tanggal 28 Juni 2022, dibuat oleh Notaris Nurhasanah S.H., M.KN., berkedudukan di Jakarta Barat yang telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0047332. AH.01.02. Tahun 2022 tanggal 8 Juli 2022, maksud dan tujuan Perseroan ialah:

1. Melaksanakan kegiatan usaha sebagai perusahaan holding yang mengelola anak perusahaan di bidang jasa keuangan, kawasan industri, sumber daya air, jasa konstruksi dan konsultasi konstruksi, manufaktur, media dan teknologi, serta transportasi dan logistik,
2. Mempercepat proses pengikutsertaan masyarakat dalam pemilikan saham perusahaan menuju pemerataan pendapatan, meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pengerahan dana,
3. Melaksanakan kegiatan investasi dan konsultasi manajemen, serta melakukan optimalisasi pemanfaatan sumber daya Perusahaan Perseroan (Persero) berdasarkan prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan melaksanakan kegiatan usaha utama:

1. Aktivitas perusahaan holding, termasuk mendirikan atau turut serta dalam badan lain;
2. Aktivitas kantor
3. Investasi langsung atau tidak langsung
4. Aktivitas restrukturisasi perusahaan/aset
5. Aktivitas pengelolaan aset Badan Usaha Milik Negara dan/atau badan usaha lain
6. Aktivitas konsultasi manajemen
7. Aktivitas penelitian pasar dan jejak pendapat masyarakat
8. Aktivitas pelatihan kerja bisnis dan manajemen perusahaan
9. Pelatihan kerja perusahaan dan lainnya; dan
10. Jasa penyelenggara pertemuan, perjalanan, insentif, konferensi dan pameran (MICE)

Selain kegiatan usaha di atas, Perseroan dapat melakukan kegiatan usaha lain dalam rangka optimalisasi pemanfaatan sumber daya yang dimiliki, antara lain berupa:

1. *Real estate* yang dimiliki sendiri atau disewa, dan
2. *Real estate* atas dasar balas jasa (*fee*) atau kontrak

Segmen Operasi | Operation Segment

	Holding Holding	Sub-Klaster Kawasan Industri Industrial Estate Sub-Cluster	Sub-Klaster Jasa Keuangan Financial Services Sub-Cluster
Entitas Entities	PT Danareksa (Persero)	1. PT Kawasan Industri Medan 2. PT Kawasan Industri Wijayakusuma 3. PT Kawasan Berikat Nusantara 4. PT Kawasan Industri Makassar 5. PT Surabaya Industrial Estate Rungkut 6. PT Jakarta Industrial Estate Pulogadung	1. PT Perusahaan Pengelola Aset 2. PT Danareksa Capital 3. PT Danareksa Finance 4. PT BRI-Danareksa Sekuritas 5. PT BRI Manajemen Investasi
Role	Aktivitas Perusahaan Holding dan melakukan kegiatan investasi, konsultasi manajemen dan kegiatan usaha lainnya dalam rangka mengoptimalkan pemanfaatan sumber daya Perusahaan. Company Activities Holding and conducting investment activities, management consulting and other business activities in order to optimize the utilization of Company resources.	Aktivitas usaha sebagai pengelola kawasan dengan cakupan lokasi dan layanan dukungan yang lengkap bagi investor. Business activities as a regional manager with a complete range of locations and support services for investors.	1. PT Perusahaan Pengelola Aset Aktivitas usaha sebagai perusahaan turnaround terdepan di Indonesia dalam bidang restrukturisasi, pengelolaan NPL dan investasi. 2. PT Danareksa Capital Aktivitas usaha sebagai perusahaan Private Equity. 3. PT Danareksa Finance Aktivitas usaha sebagai perusahaan pembiayaan yang mendukung pertumbuhan dan pelaksanaan program dan proyek Pemerintah Pusat dan Daerah dan proyek-proyek yang memberikan manfaat signifikan bagi masyarakat. 4. PT BRI-Danareksa Sekuritas Aktivitas usaha sebagai perusahaan sekuritas yang menyediakan layanan komprehensif di pasar modal. 5. PT BRI Manajemen Investasi Aktivitas usaha sebagai Manajer Investasi berstandar internasional.



Business Activities Based on Articles of Association

In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, which was lastly amended by Notarial Deed No. 10 dated June 28, 2022, made before Notary Nurhasanah S.H., M.KN., domiciled in West Jakarta, which obtained approval from the Minister of Law and Human Rights No. AHU-0047332AH.01.02. Tahun 2022 dated July 8, 2022, the purposes and objectives of the Company are as follows:

1. Conducting business activities as a holding company that manages subsidiaries in the fields of financial services, industrial estates, water resources, construction services and construction consultancy, manufacturing, media and technology, as well as transportation and logistics,
2. Accelerating the process of community participation in the ownership of company shares towards income equality, increasing community participation in mobilizing funds,
3. Carrying out investment and management consulting activities, and optimizing the utilization of Company (Persero) resources based on the principles of good corporate governance.

To achieve these purposes and objectives, the Company performs the following main business activities:

1. Activities of holding companies, including establishing or participating in other entities;
2. Office activities;
3. Direct or indirect investment;
4. Company/asset restructuring activities;
5. Asset management activities of State-Owned Enterprises and/or other business entities;
6. Management consulting activities
7. Market research activities and public opinion trails
8. Business and corporate management job training activities
9. Corporate and other on-the-job training; and
10. Meeting, incentive, conference, and exhibition (MICE) organizing services

In addition to the above business activities, the Company may carry out other business activities in order to optimize the utilization of its resources, among others:

1. Real estate owned or leased, and
2. Real estate on a fee or contract basis.



Produk dan Jasa

Products and Services

Holding		
	PT Danareksa (Persero)	
	Liquidity management (LM) Kegiatan utama <i>Liquidity Management (LM)</i> adalah memonitor dan mengatur likuiditas secara efisien dan efektif dalam mendukung kegiatan usaha Perseroan, baik Perseroan sendiri maupun untuk seluruh entitas anak; serta mengelola dana yang tersedia dengan optimal melalui penempatan pada instrumen-instrumen yang memiliki risiko dan pengembalian (<i>risk and return</i>) yang terukur. Portfolio Management Kegiatan usaha Portfolio Management yang dilakukan Danareksa meliputi monitoring dan pendampingan kegiatan usaha, pendampingan dan pengaturan aksi korporasi anggota Holding BUMN Danareksa, serta pendampingan dalam rencana investasi dan pencarian mitra strategis. Advisory Layanan <i>Advisory</i> Danareksa berperan mendukung Pemerintah dalam program restrukturisasi di BUMN, pengembangan rencana bisnis, asistensi program inisiatif strategis, termasuk sebagai <i>Project Management Office (PMO)</i> dalam proyek-proyek berskala besar. Danareksa Research institute (DRI) DRI memberikan jasa riset ekonomi untuk keperluan internal Perseroan, Pemerintah maupun pelaku bisnis di sektor publik dan swasta. Beberapa laporan DRI di antaranya adalah <i>Pulse Check</i>, <i>Trade Outlook and Update</i>, <i>GDP Outlook and Update</i>, dan <i>Special Report</i>. Dalam menyusun risetnya, DRI menggunakan sejumlah pendekatan kuantitatif seperti <i>macro economic modellings</i> dan prognosa untuk beberapa variabel makro ekonomi.	Liquidity management (LM) The main activity of Liquidity Management (LM) is to monitor and manage liquidity efficiently and effectively in supporting the Company's business activities, both for the Company itself and for all subsidiaries; and to optimally manage available funds by investing in instruments that have measurable risk and return. Portfolio Management Danareksa's Portfolio Management business activities include monitoring and assisting business activities, assisting and arranging corporate actions of members of the Danareksa SOE Holding, as well as assisting in investment plans and searching for strategic partners. Advisory Danareksa Advisory Services plays a role in supporting the Government in restructuring programs in SOEs, developing business plans, assisting strategic initiative programs, including as a Project Management Office (PMO) in large-scale projects. Danareksa Research Institute (DRI) DRI provides economic research services for the internal needs of the Company, the Government, and business actors in the public and private sectors. Some of DRI's reports include Pulse Check, Trade Outlook and Update, GDP Outlook and Update, and Special Report. In conducting its research, DRI uses a number of quantitative approaches such as macroeconomic modeling and forecasting for several macroeconomic variables.
Sub-Klaster Kawasan Industri I Industrial Estate Sub-Cluster		
	Industrial Land Standard Factory Building Warehouses Commercial Land Mixed Used Building and Office Logistic Services Estate Management <i>Eco-Green Wastewater Treatment Plan</i> <i>Water Treatment Plan</i> <i>Integrated Waste Management System</i>	
Sub-Klaster Jasa Keuangan I Financial Services Sub-Cluster		
	PT PPA - Pengelolaan BUMN Titip Kelola - Pengelolaan NPL Perbankan <i>Special Situations Fund</i>	PT PPA - SOEs Restructuring Management - NPL Management Banking - Special Situations Fund
	PT Danareksa Finance - Pembiayaan Modal Kerja - Pembiayaan Investasi	PT Danareksa Finance - Working Capital Financing - Investment Financing


PT Danareksa Capital

1. Investasi Langsung
2. Pengumpulan dan Pengelolaan Dana
3. Pembiayaan
4. Financial Advisory & Arranger


PT BRI Danareksa Sekuritas

1. Retail Brokerage
2. Investment Banking
3. Institutional Brokerage
4. Research


PT BRI Manajemen Investasi

1. Reksa Dana Pasar Uang
2. Reksa Dana Pendapatan Tetap
3. Reksa Dana Saham
4. Reksa Dana Indeks
5. Reksa Dana PU Syariah
6. Reksa Dana Campuran
7. Reksa Dana Terporteksi
8. Reksa Dana ETF
9. Kontrak Investasi Kolektif Efek Beragun Aset
10. Kontrak Investasi Kolektif Dana Investasi Infrastruktur

PT Danareksa Capital

1. Direct Investment
2. Fund Collection and Management
3. Financing
4. Financial Advisory & Arranger

PT BRI Danareksa Sekuritas

1. Retail Brokerage
2. Investment Banking
3. Institutional Brokerage
4. Research

PT BRI Manajemen Investasi

1. Money Market Mutual Funds
2. Fixed Income Mutual Funds
3. Stock Mutual Funds
4. Index Mutual Funds
5. Sharia PU Mutual Funds
6. Balanced Mutual Funds
7. Protected Mutual Funds
8. ETF Mutual Funds
9. Asset Backed Securities Collective Investment Contracts
10. Infrastructure Investment Funds Collective Investment Contracts

Sub-Klaster Konstruksi | Construction Sub-Cluster

PT Nindya Karya

1. Konstruksi
Pembangunan Proyek yang meliputi pekerjaan civil seperti proyek Gedung, Bandara, Jalan Raya, Jembatan, Rel Kereta Api, Pelabuhan, Bendungan dan Irigasi. Selain itu Konstruksi juga meliputi Proyek yang berhubungan dengan EPC seperti Perpipaan, Pabrik, SPBG, Mekanikal Elektrikal, Power Plant, Jaringan Gas dan Jaringan Listrik.
2. Properti
Mengembangkan usaha properti/realty termasuk diantaranya Perhotelan dan Sentra Bisnis.
3. Manufaktur
Melakukan usaha di bidang Industri (Beton Pracetak Readymix), Pabrikasi (Beton Pracetak, Komponen Bangunan & Peralatan Konstruksi).
4. Energi
Pemanfaatan Energi untuk pembangkit Listrik seperti pembangunan PLTM dan PLTH.
5. Jalan Tol
Membangun dan mengoperasikan jalan tol.

PT Nindya Karya

1. Construction
Project development which includes civil works such as buildings, airports, roads, bridges, railways, ports, dams and irrigation projects. In addition, construction also includes EPC-related projects such as piping, factories, gas stations, mechanical and electrical works, power plants, gas networks and electricity networks.
2. Real estate
Developing property/realty businesses including Hospitality and Business Centers.
3. Manufacturing
Doing business in the Industrial sector (Ready-mix Precast Concrete), Manufacturing (Precast Concrete, Building Components & Construction Equipment).
4. Energy
Utilization of Energy for power generation such as the construction of PLTM and PLTH.
5. Toll Roads
Building and operating toll roads

Sub-Klaster Media & Teknologi | Media & Technology Sub-Cluster



PT Kliring Berjangka Indonesia

- Perdagangan Berjangka Komoditi**
Perdagangan Berjangka Komoditi yang selanjutnya disebut Perdagangan Berjangka adalah segala sesuatu yang berkaitan dengan jual beli komoditi kemudian berdasarkan kontrak berjangka, kontrak Derivatif Syariah, dan / atau kontrak Derivatif lainnya. PT Kliring Berjangka Indonesia (PT KBI) sebagai lembaga yang ditunjuk sebagai lembaga kliring dalam industri perdagangan berjangka, PT KBI memiliki peran strategis yang berfungsi untuk memelihara integritas keuangan para pelaku usaha
- Sistem Resi Gudang**
Sistem Resi Gudang adalah kegiatan yang berkaitan dengan penerbitan, pengalihan, penjaminan dan penyelesaian Transaksi Resi Gudang. Instrumen strategis ini bertujuan untuk memberdayakan petani dan pelaku usaha dimana komoditi yang dihasilkan mampu memberikan nilai ekonomi dan meningkatkan daya saing di perekonomian nasional dan internasional.
- Pasar Fisik Komoditi**
Dalam rangka mewujudkan integritas finansial pasar komoditi nasional, PT KBI sebagai lembaga Kliring dan Penjaminan Penyelesaian transaksi Pasar Fisik Komoditi, turut berintegrasi dengan perdagangan komoditas-komoditas unggulan Indonesia. Komoditas tersebut meliputi komoditas tambang hingga aset digital. Integrasi antara pedagang fisik dengan bursa, lembaga kliring, dan pusat logistik akan memberikan keamanan yang lebih terpercaya bagi para investor.



PT Jalin Pembayaran Nusantara

- Switching**
 - QRIS**
Jalin sebagai Lembaga *Switching* sudah untuk mendukung implementasi QRIS sejak 2020. Melalui QRIS, para penyelenggara jasa sistem pembayaran dapat melakukan interkoneksi (saling terhubung) dan interoperabilitas (saling dapat dioperasikan). Dengan QRIS, Jalin member dapat menjangkau nasabah lebih luas dan mempermudah transaksi pembayaran.
 - Jaringan ATM Link**
Biaya investasi mesin ATM akan meningkat di tahun mendatang, dan pada saat yang sama, volume transaksi per ATM akan turun dengan meningkatnya jumlah ATM. Jadi, pilihan terbaik bagi bank saat ini, adalah berbagi layanan dan infrastruktur dengan sedikit biaya. Dengan terhubung ke dalam Jaringan Link, maka Bank akan dapat memberikan layanan yang luas bagi nasabahnya untuk dapat menikmati berbagai layanan seperti Cek Saldo, Tarik Tunai, Transfer Uang, dan Pembayaran Tagihan.
 - Debit Link**
Merupakan produk Jalin untuk memudahkan dan mempercepat transaksi pembayaran non tunai di Indonesia yang tergabung dalam jaringan GPN yang mampu memproses hingga 80 juta transaksi debit GPN dalam setahun.

PT Kliring Berjangka Indonesia

- Commodity Futures Trading**
Commodity Futures Trading, hereinafter referred to as Futures Trading, is everything related to the buying and selling of commodities based on futures contracts, Sharia Derivative contracts, and/or other Derivative contracts. PT Kliring Berjangka Indonesia (PT KBI) as the institution appointed as the clearing house in the futures trading industry, PT KBI has a strategic role that functions to maintain the financial integrity of business actors
- Warehouse Receipt System**
The Warehouse Receipt System is an activity related to the issuance, transfer, guarantee and settlement of Warehouse Receipt Transactions. This strategic instrument aims to empower farmers and business actors where the commodities produced are able to provide economic value and increase competitiveness in the national and international economies.
- Physical Commodity Market**
In order to realize the financial integrity of the national commodity market, PT KBI as a clearing and guarantee institution for the settlement of physical commodity market transactions, is also integrated with the trade of Indonesia's leading commodities. These commodities range from mining commodities to digital assets. The integration of physical traders with exchanges, clearing houses, and logistics centers will provide more reliable security for investors.

PT Jalin Pembayaran Nusantara

- Switching**
 - QRIS**
Jalin as a Switching Institution has been supporting the implementation of QRIS since 2020. Through QRIS, payment system service providers can interconnect and interoperate. With QRIS, Jalin members can reach a wider customer base and simplify payment transactions.
 - ATM Link Network**
The investment cost of ATM machines will increase in the coming years, and at the same time, the volume of transactions per ATM will decrease as the number of ATMs increases. So, the best option for banks today is a variety of services and infrastructure at a low cost. By connecting to the Link Network, the Bank will be able to provide extensive services for its customers to enjoy various services such as Balance Checks, Cash Withdrawals, Money Transfers, and Bill Payments.
 - Debit Link**
This is a Jalin product to facilitate and accelerate non-cash payment transactions in Indonesia those are part of the GPN network which is capable of processing up to 80 million GPN debit transactions in a year.



2. Digital

a. Jalin Verifi3d

Jalin Verified merupakan salah satu produk digital Jalin yang berupa Directory Server untuk pemrosesan transaksi Kartu GPN di merchant online dengan menggunakan teknologi 3D Secure sesuai dengan standard GPN.

b. Jalin Cardless Withdrawal

Cardless withdrawal merupakan salah satu produk baru Jalin untuk mengakomodir transaksi tarik tunai tanpa kartu di ATM bank member Jalin dengan menggunakan aplikasi bank maupun fintech guna mendukung digitalisasi keuangan.

c. Jalin Payment Integrator

Suatu layanan yang dapat mengintegrasikan kebutuhan *member Issuer* (SoF) atas pembayaran untuk berbagai *biller product*.

d. Jalin eChannel Platform

Jalin eChannel Platform merupakan solusi penggunaan teknologi ATM yang memungkinkan bank melayani nasabah dengan tetap mempertahankan *user experience* bank itu sendiri meskipun sedang berada di platform ATM bank yang berbeda.

3. Managed Service

a. Second Level Maintenance (SLM) atau Layanan pemeliharaan/perawatan ATM

b. Premises atau Layanan pembersihan ruang dan ATM, serta perbaikan infrastruktur ATM

c. Jalin Cash 360 - Cash Deposit Machine

Layanan berbentuk *Cash Deposit Machine* (CDM) atau Mesin Setor Tunai yang dirancang untuk memberikan kemudahan kepada bank, fintech maupun merchant dalam mengelola dan mengoptimalkan sumber daya keuangan, termasuk pengelolaan uang tunai. Jalin 360 hadir untuk "Mengoptimalkan Semua Sisi"



PT Balai Pustaka

1. Penerbitan Buku
2. Penerbitan Ebook
3. Penerbitan Audiobook
4. Jasa Cetak
5. Manajemen Literasi
6. Multimedia
7. MICE

2. Digital

a. Jalin Verifi3d

Jalin Verified is one of Jalin's digital products in the form of a Directory Server for processing GPN Card transactions at online merchants using 3D Secure technology in accordance with GPN standards.

b. Jalin Cardless Withdrawal

Cardless withdrawal is one of Jalin's new products to accommodate cardless cash withdrawal transactions at ATMs of Jalin member banks using bank or fintech applications to support financial digitization.

c. Jalin Payment Integrator

A service that can integrate the payment needs of Issuer members (SoF) for various biller products.

d. Jalin eChannel Platform

Jalin eChannel Platform is a solution for using ATM technology that allows banks to serve customers while maintaining the bank's own user experience even though they are on a different bank's ATM platform.

3. Managed Service

a. Second Level Maintenance (SLM) or ATM maintenance service

b. Premises or space and ATM cleaning services, as well as ATM infrastructure repairs

c. Jalin Cash 360 - Cash Deposit Machine

A Cash Deposit Machine (CDM) service designed to make it easier for banks, fintech companies and merchants to manage and optimize financial resources, including cash management. Jalin 360 is here to "Optimize All Sides"

PT Balai Pustaka

1. Book Publishing
2. Ebook Publishing
3. Audiobook Publishing
4. Printing Services
5. Literacy Management
6. Multimedia
7. MICE



PT Produksi Film Negara (Persero)

1. Production House Aggregator

Banyaknya rumah produksi yang ada di Indonesia menjadi potensi atas pergerakan industri film. PFN mengambil langkah untuk mengagregasi rumah produksi dan pembuat konten lainnya agar lebih sinergis dan terus memberikan nilai tambah untuk industri film tanah air.

2. Content Curator

PFN akan melakukan seleksi atau kurasi terhadap kandidat-kandidat film dan konten kreatif yang akan dibiayai dengan cara melakukan skoring dalam menilai kelayakan film atau konten kreatif. Kemudian, PFN akan mengoptimalkan distribusi film dan konten yang sudah dikurasi ke berbagai kanal seperti OTT, bioskop, dan festival.

3. Distribution Channel Syndication

PFN menyalurkan film dan konten kepada para *Off-taker* (Layar lebar, *Over The Top* (OTT), dan TV-FTA).

PT Produksi Film Negara (Persero)

1. Production House Aggregator

The large number of production houses in Indonesia has the potential to move the film industry forward. PFN is taking steps to aggregate production houses and other content creators to create more synergy and continue to provide added value to the country's film industry.

2. Content Curator

PFN will select or curate film and creative content candidates to be financed by scoring the eligibility of the film or creative content. Then, PFN will optimize the distribution of curated films and content to various channels such as OTT, cinemas, and festivals.

3. Distribution Channel Syndication

PFN distributes films and content to off-takers (big screen, over the top (OTT), and free-to-air TV).